

DEBATS DEL CONSELL CONSULTIU EN LA FASE DE DIAGNOSI

**Informe de resultats del taller
Hisenda municipal i Activitat econòmica**

Gener de 2025

Realitzat per:



Rambla Guipúscoa, 77-79, Bx.1ª 08020 Barcelona
Tel: 93 278 19 82 Web: www.edas.cat

Direcció tècnica del procés i redacció de l'informe:

Manel Gil

Dinamització del taller

Joan Rosés

ÍNDEX

1. Aspectes metodològics	4
2. Recull de resultats	6
2.1. Hisenda municipal	6
2.2. Activitat econòmica	11

1. Aspectes metodològics

Finalitat

Realització d'una sessió de treball sectorial de caràcter diagnòstic, per identificar necessitats i posicionaments envers temàtiques vinculades amb el planejament urbanístic i el seu desenvolupament. La sessió de treball s'ha centrat en el debat d'aspectes relacionats amb la hisenda municipal i l'activitat econòmica a desenvolupar en el municipi.

L'objectiu de la deliberació ha estat doble:

- Recollir posicionaments que permetin identificar necessitats dels diferents col·lectius en relació a les temàtiques establertes i que puguin ser tractades des de l'urbanisme.
- Recollir aportacions per enriquir l'anàlisi de diagnosi realitzat per l'equip redactor.

Estructura i dinàmica de treball de la sessió

La sessió s'ha realitzat el dia 14 de gener de 2026, a les 17:30h a la Sala de Conferències del Centre Cívic i Cultural El Colomí C. Tarragona, 22 de Vila-seca.

La sessió de treball ha tingut una durada aproximada de 1 hora i 45 minuts amb les persones que integren el Consell Consultiu, i s'ha desenvolupat seguint la següent estructura:

- 17:30h Benvinguda. Ajuntament de Vila-seca
- 17:35h Bases de planejament: Hisenda municipal. PROMO Assessors Consultors, SA
- 17:55h Dinàmica deliberativa. Condueix: EDAS SL
- 18:15h Bases de planejament: Activitat econòmica. Equip redactor, JLP
- 18:35h Dinàmica deliberativa. Condueix: EDAS SL
- 18:55h Agraïments i cloenda de la sessió

S'ha registrat l'assistència de 20 persones, en representació de 20 entitats i agents econòmics relacionats amb el municipi.

ENTITAT
Agrupació Cultural
Associació de Veïns de la Pineda
Associació Empresarial Química de Tarragona (AEQT)
Autoritat Portuària de Tarragona
Col·legi d'Ambientòlegs de Catalunya
Consell de Salut Municipal
Consell Escolar Municipal
Consell Municipal de Dones
Consell Municipal de Persones amb Diversitat Funcional
Consell Municipal de Persones Grans
Cooperativa Agrícola de Vila-seca
Facultat de Turisme i Geografia de la Universitat Rovira i Virgili (URV)
Jutge de Pau
Societat Ateneu Pi i Margall
El Centru
Societat El Fènix
Societat Las Vegas
Representant Facultat de Química (Universitat Rovira i Virgili)
Club Atletisme Vila-seca
Nova Unió de Comerciants i Empresaris de la Pineda

Dinàmica de treball grupal: Diagnosi i identificació de necessitats

En finalitzar cada una de les exposicions tècniques, s'han organitzat dos moments de treball grupal durant la celebració de la sessió per tal de recollir elements de diagnosi i proposta de futur pel que fa a les temàtiques exposades.

Per iniciar el debat respecte cada un dels punts, s'ha distribuït un breu qüestionari que ha estat respost de manera individual.

A continuació s'ha interpel·lat a les persones assistents sobre dubtes en relació a l'exposició tècnica i també s'ha demanat elements que permetin conèixer el posicionament respecte diferents qüestions. El resultat de la dinàmica s'exposa en punts posteriors.

2. Recull de resultats

En aquest apartat es realitza un recull de les aportacions realitzades per les persones participants en els dos moments de treball deliberatiu.

2.1. Hisenda municipal

L'explicació tècnica s'ha centrat en exposar les bases per a la sostenibilitat econòmica del POUM, per tal de ponderar l'impacte que les actuacions previstes puguin tenir en les finances públiques.

Resultats del qüestionari

Mitjançant un qüestionari de resposta individual s'han plantejat les següents qüestions:

1. En una escala de 0 a 10, fins a quin punt consideres que seria profitós per a tots mancomunar amb altres municipis serveis urbans i equipaments públics superant l'escala municipal del POUM?

Gens profitós										Molt profitós
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

I en termes de sòls productius d'activitat econòmica?

Gens profitós										Molt profitós
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

2. En una escala de 0 a 10, fins a quin punt consideres que l'Ajuntament hauria de tenir un paper actiu en l'execució i desenvolupament del POUM, liderant inversions en operacions de transformació urbanística més enllà del manteniment futur de la nova ciutat proposada?

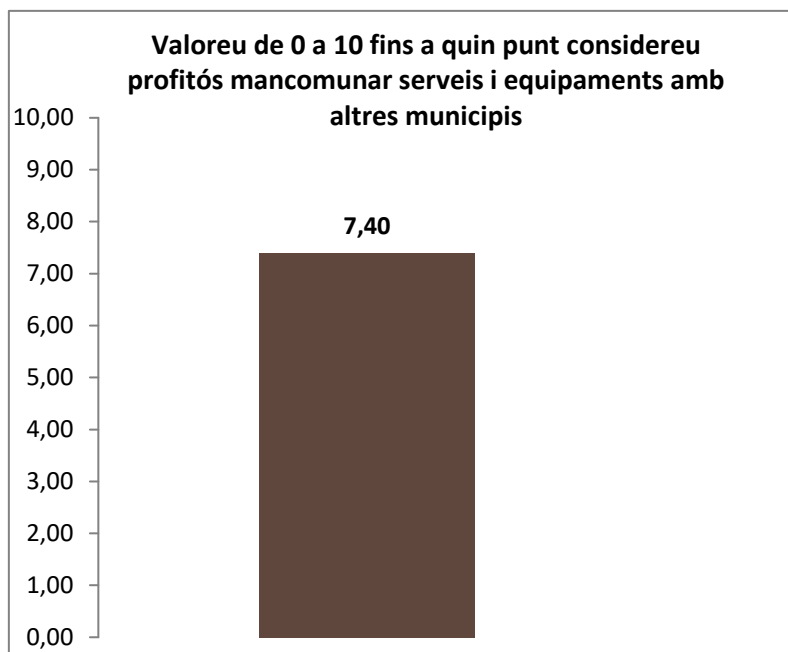
Paper gens actiu										Paper totalment actiu
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

3. Quines són les Infraestructures de Ciutat que hauria de prioritzar el POUM (parcs i espais verds, equipaments esportius, biblioteques, centres cívics, etc.)

4. Quins són els serveis urbans municipals directament vinculats a l'execució del POUM que hauria de millorar l'Ajuntament: Enllumenat públic, xarxes de clavegueram, manteniment de parcs i espais lliures, manteniment de viaris i carrers, etc.?

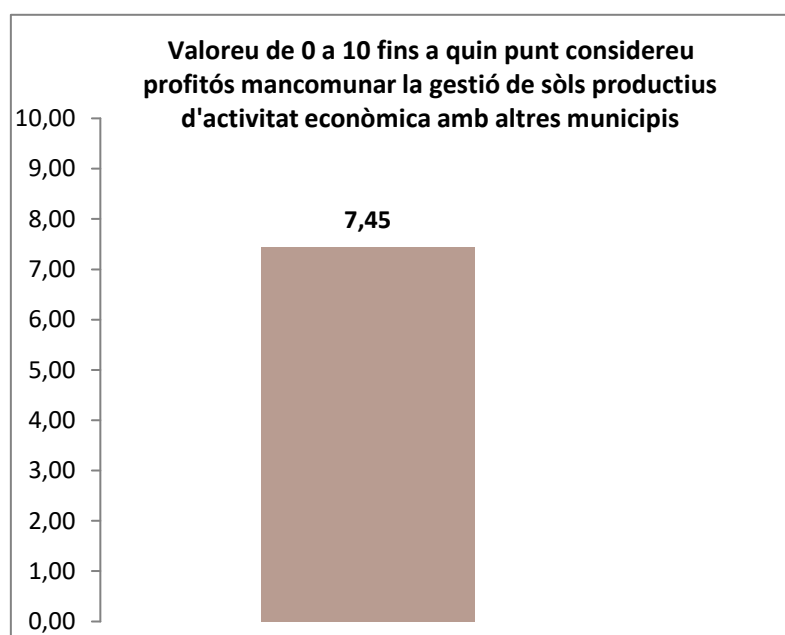
Els resultats obtinguts han estat els següents:

- S'han recollit un total de 20 respostes.
- En relació amb la valoració de fins a quin punt es consideraria profitós per al municipi el mancomunar serveis i equipaments amb altres municipis la **nota mitjana assolida és de 7,40 punts sobre 10 possibles**, el que indica que les persones integrants del Consell Consultiu estarien d'acord amb dur a terme iniciatives en aquest sentit.



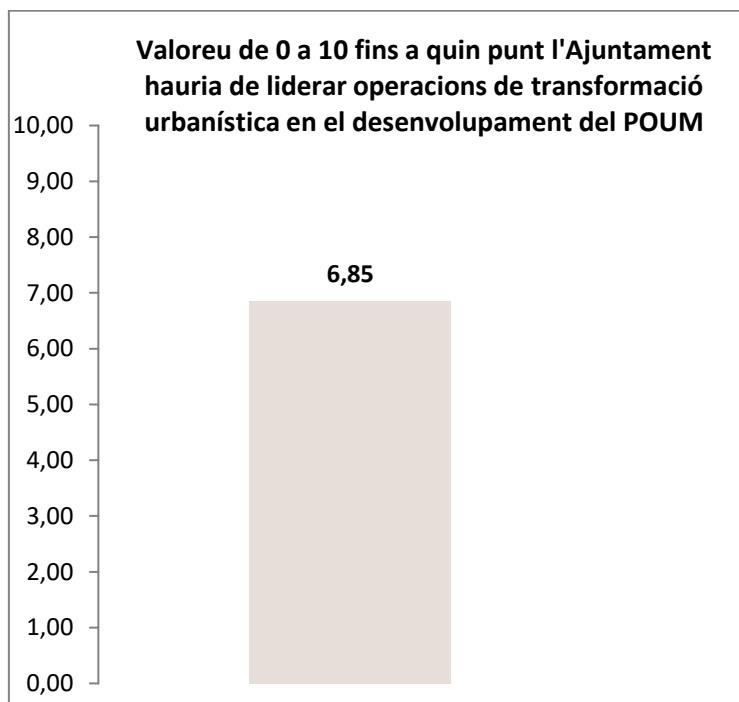
Base: 20 respostes

- El posicionament respecte la possibilitat de mancomunar la gestió de sòls productius d'activitat econòmica també segueix la mateixa pauta, considerant-se profitós per al municipi, amb una nota mitjana de 7,45 punts sobre 10 punts en l'escala valorativa.



Base: 20 respostes

- Les persones integrants del Consell Consultiu també aproven la possibilitat que l'Ajuntament exerceixi un paper un paper actiu en l'execució i desenvolupament del POUM, liderant inversions en operacions de transformació urbanística més enllà del manteniment futur de la nova ciutat proposada. La nota mitjana assolida en la valoració és de 6,85 punts sobre 10 possibles.



Base: 20 participants

Resultats de les preguntes obertes

En aquest bloc temàtic s'han plantejat dues preguntes obertes tant a través del qüestionari com amb debat obert:

3. Quines són les Infraestructures de Ciutat que hauria de prioritzar el POUM (parcs i espais verds, equipaments esportius, biblioteques, centres cívics, etc.)

Els resultats obtinguts amb el qüestionari respecte aquesta qüestió han estat els següents:

Quines infraestructures de ciutat hauria de prioritzar el POUM



Base: 48 respostes de 20 participants

Els percentatges indiquen el nombre de casos (participants) que han assenyalat cada una de les aportacions sobre el total (nombre de casos).

Segons això, el 55% de les integrants del Consell Consultiu assenyalen com a prioritaris els **equipaments assistencials i residencials per a col·lectius dependents tan persones amb discapacitat com persones grans**.

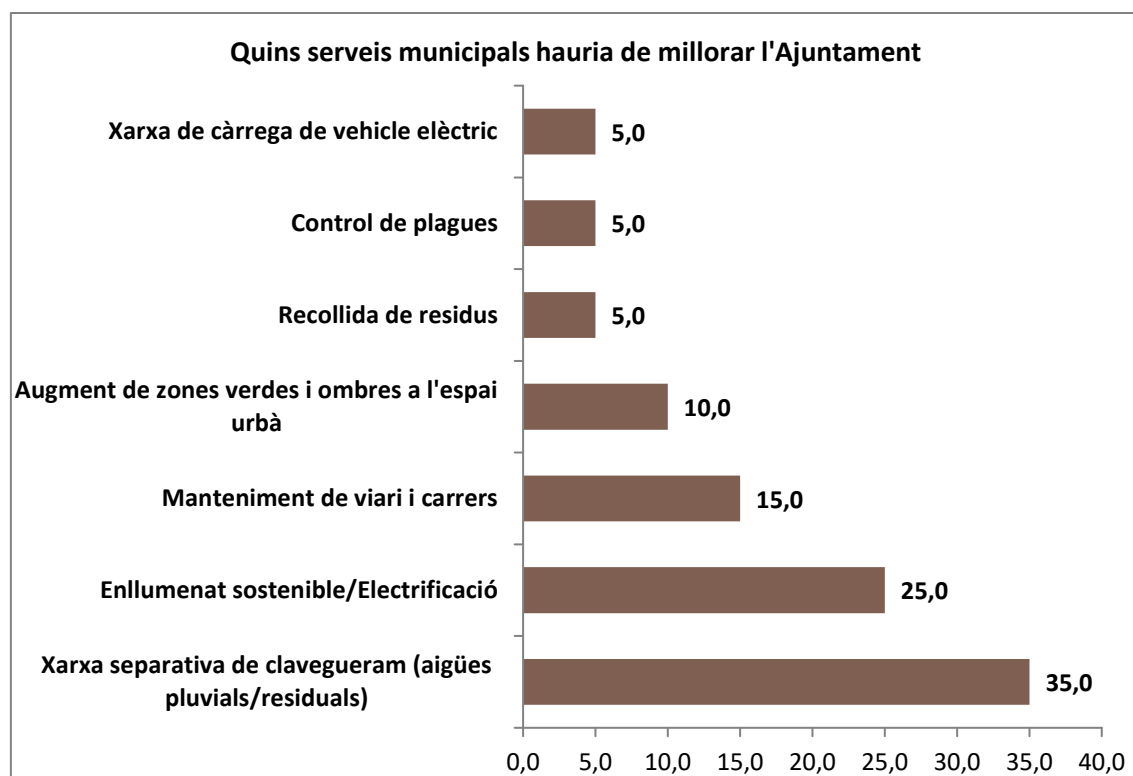
En segon lloc apareix la demanda d'una **nova biblioteca**, junt amb altres espais cívic-culturals, assenyalat en un 40% dels casos. A més distància es prioritzaria **la creació de nous espais verds als nuclis urbans** (30% dels casos), i els **equipaments esportius** i la inversió en **transport públic i creació d'aparcaments dissuasius**, en un 25% dels casos, respectivament.

Les aportacions recollides durant el **debat obert** respecte aquesta qüestió ha permès recollir les següents valoracions:

- Augmentar els espais verds en zones pavimentades, a fi de millorar el confort tèrmic a l'estiu, recollint la intenció de crear refugis climàtics.
- Es valora que la biblioteca, que estava molt bé en el seu moment, ara està clarament saturada, i cal prioritzar la construcció d'una nova o ampliar l'existent.

- Es considera molt necessària la creació de residències per a la gent gran, en previsió de l'envelliment de la població. També es considera necessari incloure en aquest o altres equipaments, espais assistencials per a col·lectius dependents i també per a millorar el tractament i assistència en relació a la salut mental.
- Es planteja una proposta d'un nou centre cívic orientat principalment a acollir el Seguici de Vila-seca i altres entitats culturals.
- Es planteja la idea de valorar la creació d'un magatzem logístic municipal per la maquinaria de neteja.
- També es fa una proposta individual de crear una comissaria per a la policia local al nucli de La Pineda.
- Es desenvolupa un debat sobre respecte l'oportunitat de relançar el mercat municipal. Moltes de les persones assistents apunten que aquests espais ja no són sostenibles econòmicament i que només ho són si es complementen i orienten amb una oferta gastronòmica i de restauració.
- També es planteja la possibilitat/necessitat de crear aparcaments perifèrics per accedir al centre exclusivament a peu, així com un altre per donar servei a l'estació de tren.

4. Quins són els serveis urbans municipals directament vinculats a l'execució del POUM que hauria de millorar l'Ajuntament: Enllumenat públic, xarxes de clavegueram, manteniment de parcs i espais lliures, manteniment de viaris i carrers, etc.?



Base: 20 respostes de 20 participants

Com es pot veure al gràfic anterior els serveis municipals que es manifesta que caldria millorar de manera prioritària són la xarxa de clavegueram, separant aigües residuals de les aigües pluvials (35% dels casos), la millora de la xarxa d'electrificació i l'enllumenat adaptant-lo a solucions més sostenible (25%) i en menor mesura el manteniment de vials i carrers.

Les aportacions recollides durant el **debat obert** respecte aquesta qüestió ha permès recollir les següents valoracions:

- Imprescindible millorar la xarxa de clavegueram ja que actualment no separa la pluvial de les aigües grises.
- Millorar la xarxa d'electrificació
- Descartar completament el gas i qualsevol combustible fòssil dels edificis de nova construcció

2.2. Activitat econòmica

Resultats del qüestionari

El qüestionari distribuït entre les integrants del Consell Consultiu plantejava les següents qüestions:

1. En una escala de 0 a 10, fins a quin punt consideres important l'activitat industrial per al futur del municipi de Vila-seca?

Gens important										Molt important
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

2. En una escala de 0 a 10, fins a quin punt consideres important l'activitat comercial per al futur del municipi de Vila-seca?

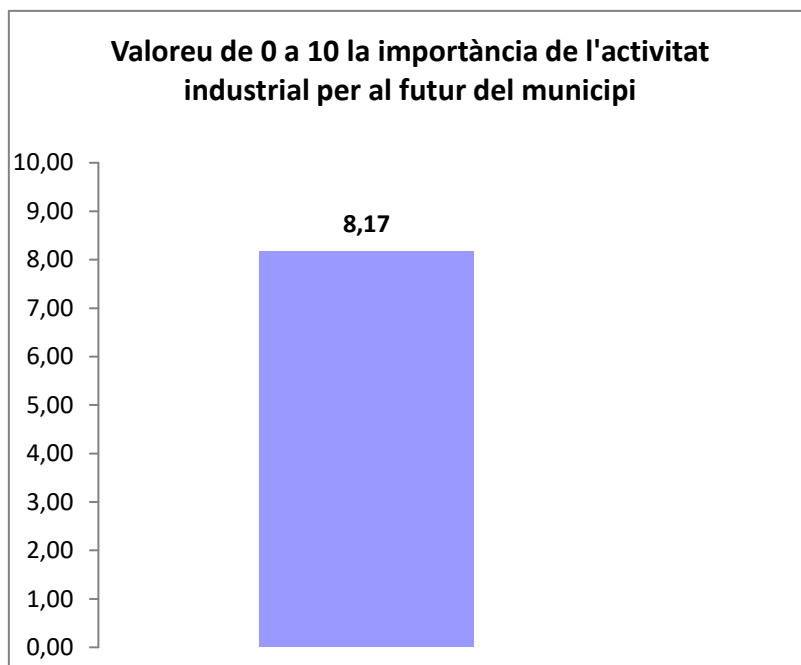
Gens important										Molt important
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

3. Quines actuacions o mesures creus que caldria impulsar per reforçar l'activitat comercial de Vila-seca?

4. Quin o quins sectors econòmics consideres prioritaris a potenciar en el nou POUM de Vila-seca (agricultura, indústria, oficines, comerç)? Per què?

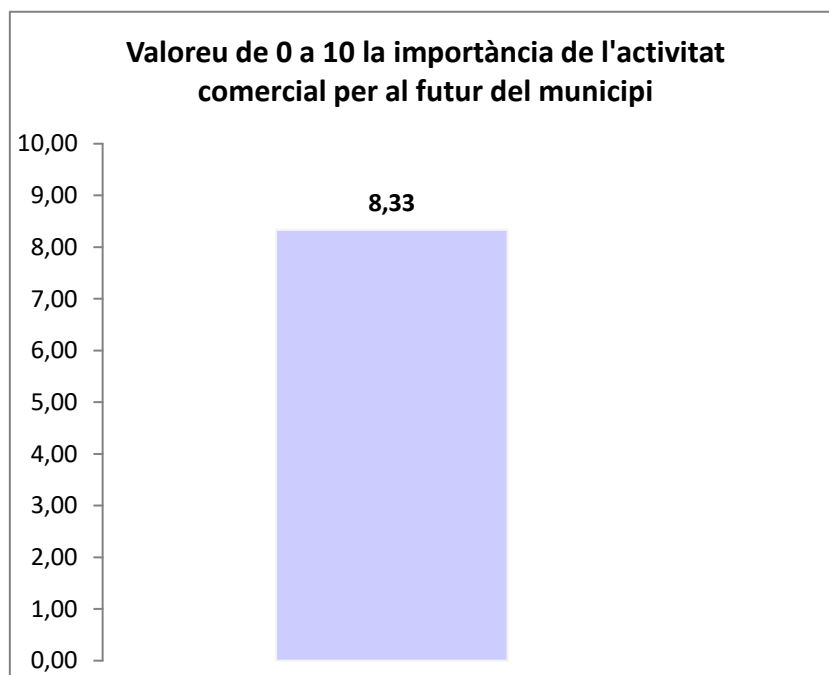
Els resultats obtinguts han estat els següents:

- S'han recollit un total de 18 respostes.
- Les persones integrants del Consell Consultiu valoren com a **molt important mantenir l'activitat industrial com a motor de l'activitat econòmica** del futur en el municipi, amb una nota mitjana de 8,17 punts sobre 10 possibles.



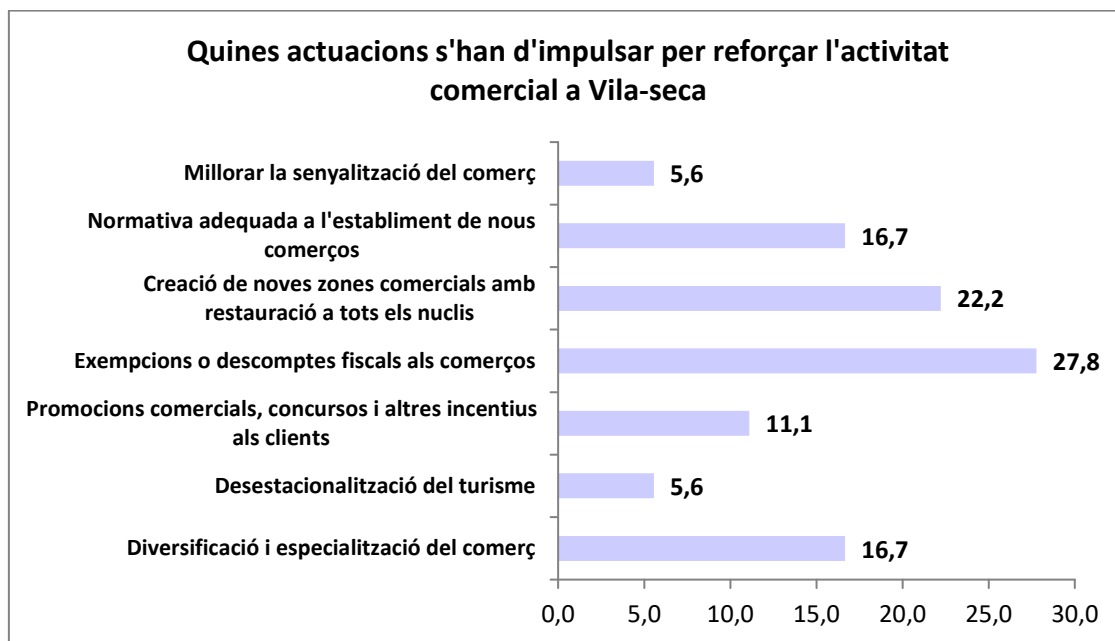
Base: 18 respostes

- **L'activitat comercial** també aconsegueix una valoració important pel que fa al seu manteniment com a impulsora de l'economia municipal, amb una nota mitjana de 8,33 punts sobre 10.



Base: 18 respostes

- Les propostes pel que fa a **accions que permetin reforçar l'activitat econòmica a Vila-seca** apunten a ajuts econòmics als comerços (27,8% dels casos), la creació de nous eixos comercials que incloguin oferta de restauració als diferents nuclis (22,2% de les aportacions), promoure la diversificació i especialització del comerç i facilitar la instal·lació de nous comerços amb una normativa menys restrictiva (16,7% dels casos).

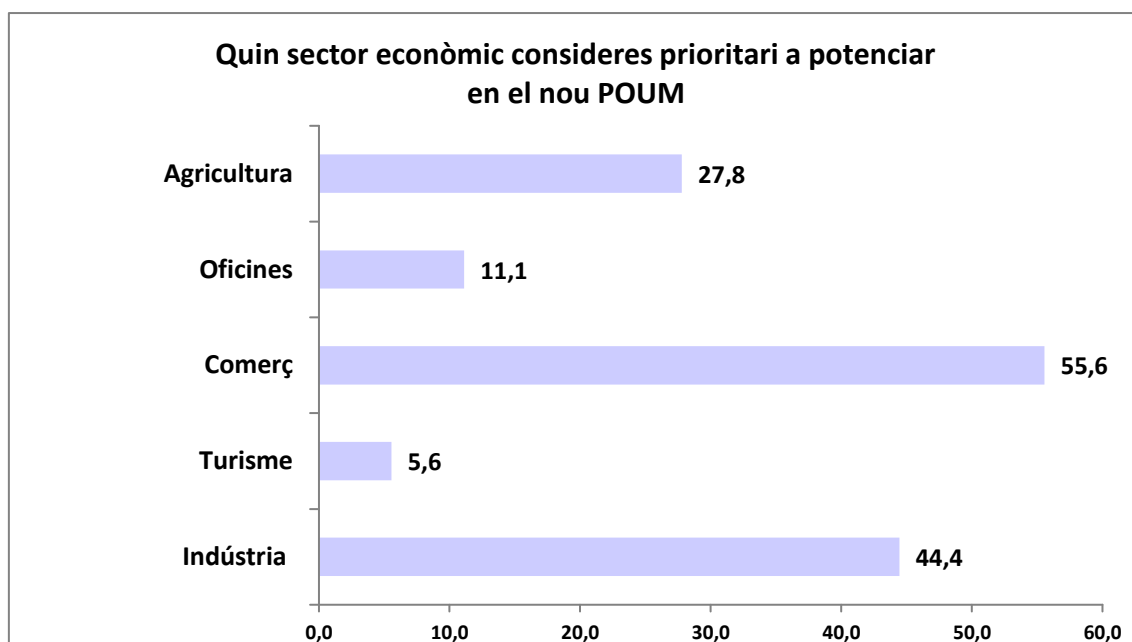


Base: 19 respostes de 18 persones

Les propostes en aquest sentit s'han pogut debatre també amb la dinàmica deliberativa aportant el següent:

- Caldria blindar els baixos del centre històric per a ús comercial, i no pas residencial.
- Es recull el parer que cal evitar la creació de barris dormitori en els nous desenvolupaments urbans. En aquest sentit, s'apunta que l'atomització dels serveis i equipaments i la presència de comerç actiu són essencials per evitar-ho. Es planteja que cal preveure que els comerços es puguin adaptar al perfil de les persones usuàries dels equipaments i/o serveis, que pot ser diferent segons la seva tipologia, a fi que tinguin major èxit.
- Es valora com a important preveure que la nova obra i les noves urbanitzacions tinguin en compte i compleixin la normativa d'accessibilitat, donat que disposar d'amplades de vorera suficients afavoreixen que la gent pugui aturar-se davant dels aparadors dels comerços i aquests poden fer-se més atractius.
- Es debat també sobre la possibilitat que els comerços puguin ampliar espai utilitzant la part exterior del seu comerç. Aquest punt generar un debat obert sense arribar a consensos, donat que es valora que suposaria un ús privatiu de l'espai públic.

- Per últim, el qüestionari plantejava a les participants que valoressin quin és el sector econòmic que al seu parer hauria de potenciar prioritàriament el nou POUM. En aquest sentit, el gràfic il·lustra que la major part de les participants aposten en primer lloc pel **desenvolupament del comerç** (55,6%) i en segon lloc **la indústria** (44,4 dels casos). Val la pena destacar que prop de tres de cada 10 valoracions consideren que caldria tenir en compte a **l'agricultura** com un element del desenvolupament econòmic del municipi en el futur.



Entre els motius per apostar pel desenvolupament del comerç s'apunta que atrau la gent i genera activitat en el municipi i llocs de treball. Es valora que caldria augmentar la presència de comerç de qualitat a tots els nuclis, per evitar haver de fer desplaçaments a altres municipis.

L'aposta per la indústria i l'agricultura té sentit per a les participants perquè permet diversificar l'activitat i els ingressos, a més que són dues que s'han de desenvolupar físicament sobre el territori. Es valora que altres activitats tendeixen a no ocupar espais físics: les oficines tendeixen al teletreball i, malauradament, el comerç cada cop té més importància el comerç online.